

حَدِيثُ  
رَبِّهِ  
عَلَيْهِ  
الْسَّلَامُ

# اجرای برنامه شهر سالم



National Training on Implementation of the Healthy Cities Programme

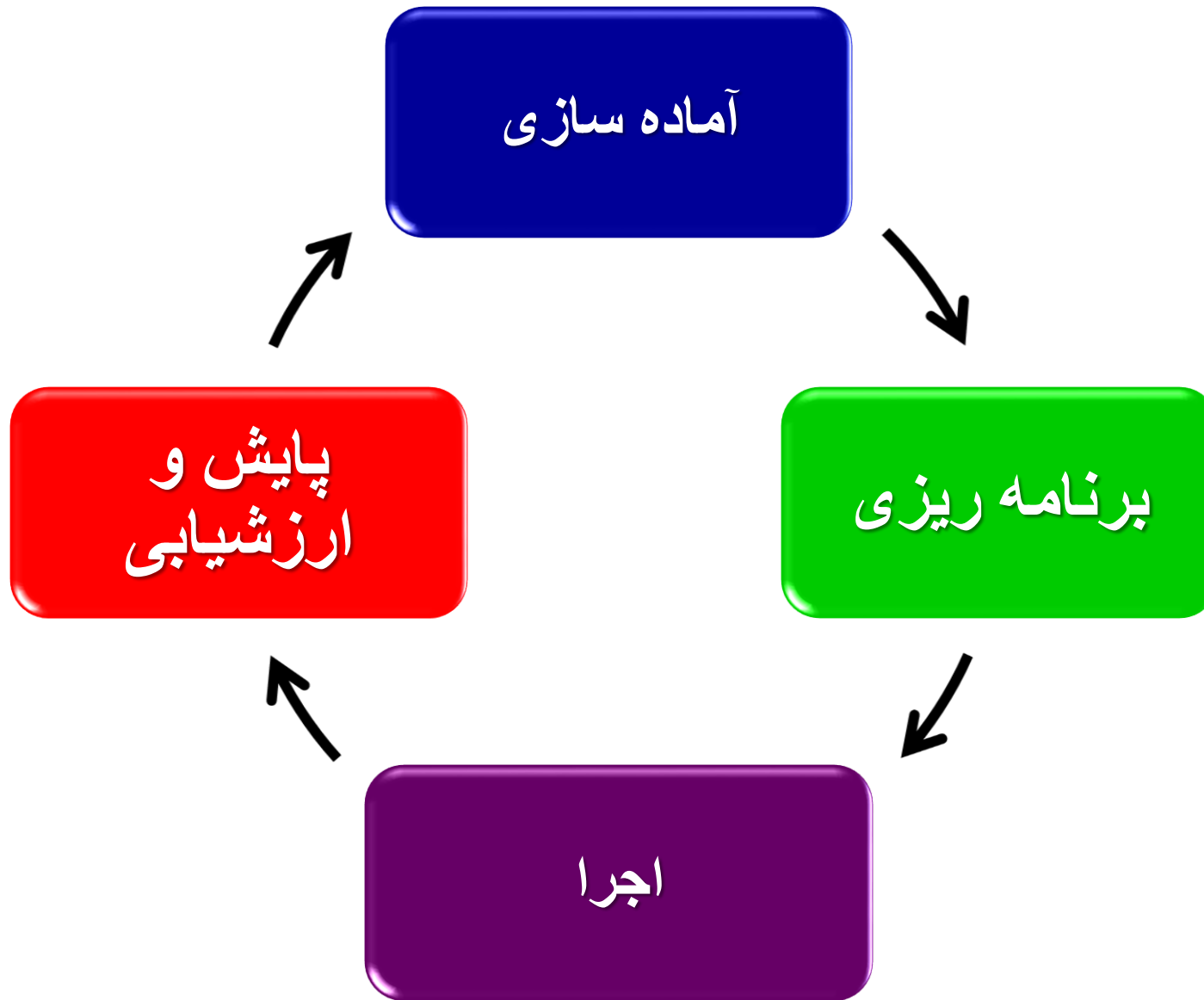
Dr. Mohammad Saadati

12 January 2022



- آشنایی با مدل اجرایی
- گام های اجرایی برنامه شهر سالم
- چالش های هر مرحله از اجرای برنامه
- کار گروهی پنجم

# مدل اجرایی برنامه شهر سالم سه‌پند



- ✓ آگاه سازی مسئولین و ذی نفعان
- ✓ ایجاد چشم انداز مشترک/ درک مشترک
- ✓ سازماندهی در سطح شهر
- ✓ حمایت طلبی از ذی نفعان

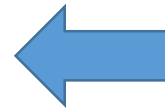
- ✓ جمع آوری داده/ تدوین نمایه سلامت و ایمنی
- ✓ شناسایی اولویت ها
- ✓ تعریف اهداف بلند و کوتاه مدت
- ✓ تدوین برنامه عملیاتی
- ✓ ادغام برنامه های جاری و شهر سالم

- ✓ تولید/ تجمیع/ اشتراک منابع
- ✓ شناسایی پتانسیل ها و ظرفیت های موجود در شهر برای اجرای برنامه ها
- ✓ اجرای برنامه ها با مشارکت بین بخشی و گروههای مردمی

- ✓ پایش پیشرفت اجرایی برنامه ها
- ✓ شناسایی نقاط قوت/ ضعف و برنامه ریزی برای رفع آنها
- ✓ سنجش اثربخشی مداخلات
- ✓ آمادگی برای ارزیابی بیرونی
- ✓ استمرار و توسعه برنامه



- تعریف و ایجاد چشم انداز و درک مشترک از برنامه شهر سالم در بین مشارکت کنندگان
- ظرفیت سازی و ارتقای دانش در خصوص فرایند و دستاوردهای برنامه
- پیش بینی مکانیسم های حمایتی / قانونی
- اطمینان از تعهد سیاسی مدیران و سیاستگذاران محلی



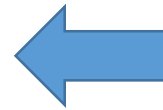
- برگزاری نشست های مشترک
- تبیین تجربیات و دستاوردهای سایر شهرها از طریق بروشور، فیلم وسایر ابزارهای آموزشی
- تدوین یک دستور کار مشترک
- استفاده جلب حمایت افراد شاخص در جامعه
- سازماندهی و تدوین ساختار اجرایی برنامه شهر سالم
- تبیین منافع مشترک برنامه برای بخش های توسعه
- آماده سازی بدنه کارشناسی سازمان ها



- توجه نکردن مسئولین سیاسی!!
- بی اعتنایی و گفتن این که " اینجا؟ شهر سالم؟"!!!!
- برداشت غلط از کلمه شهر سالم به عنوان یک شهر ایده آل و مدینه فاضله!
- حرف از کمبود منابع زدن و نداشتن ردیف بودجه و ...!
- قبلا هم از این کارا کردیم چی شد و به کجا رسید؟!!!
- به من چی میرسه؟
- بهداشت میخواد کار خودش رو تحمیل کنه به ما!!!
- برنامه های سلامت به ما ربطی نداره، کار ما در حوزه توسعه شهر هست!



- جمع آوری داده و تدوین نمایه
- ایمنی و سلامت شهر
- شناسایی اولویت ها
- تعریف اهداف براساس داده ها
- تدوین برنامه عملیاتی
- تلفیق برنامه های جاری و جدید



- انجام مطالعه خانوار
- جمع آوری داده های سازمانی
- جمع بندی شاخص های سازمانی
- شناسایی برنامه های اجرایی موجود در  
حیطه های مختلف
- تدوین برنامه های مشترک جدید با در  
نظر گرفتن اهداف و نتایج ارزیابی سلامت
- نقش آفرینی مردم در مراحل جمع آوری،  
تحلیل داده و برنامه ریزی



• عدم ارائه اطلاعات کامل توسط سازمان ها!

• محرمانه بودن آمار و اطلاعات!!!!

• ما خودمون داریم همین کارها رو میکنیم!!!

• اولویت های سلامت مشخص هستند دیگه... ۱... ۲...!

• اینا همش کاغذبازی هست!!

• از این برنامه ها زیاد نوشته میشه!





- شناسایی منابع و پتانسیل های موجود در سازمان ها / گروههای مردمی / شهر (نیروی انسانی / فضای فیزیکی / امکانات اداری / سالن یا کارگاه / بیلبورد / منابع و قدرت قانونی / جایگاه اجتماعی و...)
- توافق در نحوه به اشتراک گذاری منابع بین سازمان های مختلف / گروههای مردمی
- اجرای گام به گام برنامه ها
- توجه و تقویت مأموریت ها و برنامه های جاری سازمان ها با مشارکت بین بخشی
- اطلاع رسانی به مردم / شروع با برنامه های اجتماعی و همگانی
- بزرگداشت موفقیت های کوچک!!



- به اشتراک نگذاشتن امکانات در دسترس توسط سازمان ها در اوایل برنامه علی رغم توافق!
- عدم همکاری مناسب کارشناسان سازمان ها با یکدیگر
- رئیس من هستم!
- ما هم داریم برای بهداشت کار میکنیم!
- من به نمایندگی از فلانی اومدم.....باید با فلانی هماهنگ کنم!



- بررسی روند شاخص های سلامت و ایمنی با استفاده از نمایه در طی سال های اجرای برنامه
- مقایسه وضعیت قبل و بعد از مداخلات به خصوص در مداخلات شهری
- پایش فرایند اجرای برنامه شهر سالم / اطمینان از مشارکت بین بخشی و مردمی
- اطمینان از توجه به اولویت های شناسایی شده
- شناسایی ضعف ها و موانع موجود و برنامه ریزی برای رفع آنها
- گزارش نتایج به کمیته های تخصصی و مردم





- ترس از برملا شدن نقاط ضعف!
- تلاش برای داده سازی جهت نشان دادن همکاری ها!
- شاخص ها روند طبیعی خودشون رو دارن میرن ربطی به برنامه نداره!!
- اینا همشون مستندسازی هستن!





• دکتر Agis Tsourus

• برای پیشبرد برنامه شهر سالم در مراحل اولیه باید مثل بولدوزر بود...مقاوم و سرسخت!





- لیستی از شاخص های ایمنی و سلامت در شهر را تهیه کنید (بر اساس اهداف و وظایف سازمان های مختلف)
- براساس نظرات گروه شاخص هارا براساس دو معیار اهمیت در سلامت عمومی و قابلیت جمع آوری داده امتیاز دهی کنید
- براساس امتیازات به دست آمده شاخص ها را در دو دسته اصلی (core) و فرعی (noncore) دسته بندی کنید

شاخص	اهمیت در سلامت	قابلیت جمع آوری داده	مجموع



- بر اساس آنچه که در طول کارگاه بیان شد، گام های عملی برای پیشبرد برنامه شهر سالم در سه ماه آینده در شهر خود را لیست نمایید ...





**با تشکر**